



# 統合型リゾート(IR)の 日本への導入について

2014年8月18日  
IRIS都市企画株式会社  
成松 洋

# 目次



1. 統合型リゾートとは
2. 日本への導入の意義
3. 日本での動き
4. 外国での統合型リゾート例
5. 日本でのカジノ議論の争点
6. 今後の統合型リゾート議論の展開予測
7. 付録

これまでのIRIS・Globalの活動状況

ハウステンボス IRイメージ

Peermont Team と佐世保市の方々との会見

Peermont Team と衆議院議員(岩屋、左藤議員)との会見

# 1. 統合型リゾートとは

- 英語では Integrated Resort (IR) と表現され、MICE (Meeting, Incentive Tour, Conference, and Exhibition)と表記されるビジネストラベルの一形態の支援施設(国際会議場、展示施設等)、大型ホテル、商業施設(ショッピングモール)、レストラン、劇場・映画館、アミューズメントパーク、スポーツ施設、温浴施設などにカジノを含んで一体となった観光集客施設を指す言葉。

## 2. 日本への導入の意義

- マカオやシンガポールなど、近年統合型リゾートを設置した外国都市が国際的な観光拠点として多数の観光客を集める中で、訪日外国人観光客を集める(インバウンド)プロジェクトのひとつとして、日本国内への統合型リゾート設置が注目されている。
- しかし日本の現在の法制度でカジノが違法とされているため、統合型リゾートの推進にあたっては、カジノの法制度化が大前提とされている。

### 刑法第185条(賭博)

賭博をしたものは、50万円以下の罰金または科料に処する。

但し、一時の娯楽に供する物を賭けたにとどまるときはこの限りではない。

### 3. 日本での動き

- 2002年12月 「国際観光産業としてのカジノを考える議員連盟」を結成。  
(自民党)
- 2004年6月 同議員連盟が、ゲーミング(カジノ)法基本構想案を公表。
- 2006年2月 「カジノ・エンターテイメント検討小委員会」が自由民主党政務調査会内に設置。
- 2008年6月 民主党政務調査会内に「新時代娯楽産業健全育成プロジェクトチーム」設立。
- 2010年4月 超党派議連で「国際観光産業振興議員連盟」を発足。
- 2011年8月 同議連が、カジノを中心とした複合観光施設の国内整備に向けた議員立法「特定複合観光施設区域の整備の推進に関する法律案」(通称:IR推進法案、カジノ法案)を公表
- 2013年12月 衆議院にIR推進法案を提出。
- 2014年2月 「IR推進協議会(仮称)」の第1回設立準備委員会(寺島実郎議長)開催。合法化の側面支援を推進。
- 2014年10月 IR推進法案衆議院通過か？

## 4. 外国での統合型リゾート例

- ラスベガス、シンガポール、マカオ、マニラ、濟州島等々が有名であるが、大きくて有名なリゾート地から小規模なカジノとバーの併設がホテルの片隅にある形態等、カジノを含むリゾートは世界的広がりで存在しており、観光客の集客、地元の雇用、治安の改善などに貢献している。
- 幾つかの統合型リゾートの例の写真を次ページ以下に挙げる。

# Marina Bay Sands Singapore



# Sun City South Africa





# Emperors Palace Johannesburg, South Africa



# Solaire Resort Manila, Philippine



# Atlantis Bahamas



## 5. 日本でのカジノ議論の争点(1)

- メリット
  - 国内外からの観光客の誘致やMICEの振興
  - カジノ税収入など新規財源の創出
  - 地域での雇用促進や経済波及効果
  
- シンガポールの例 (2011 -> 2012の成長)
  - 経済成長: 14.5% up (8.3% up 1Q 2011)
  - 観光客増加: 20% up
  - 観光客消費: 49% up

## 日本でのカジノ議論の争点(2)

- デメリット
  - ギャンブル依存症の増加や自殺・犯罪の誘発、周辺的生活環境の悪化
  - 健全なファミリー層向け観光地イメージの低下
  - マネーロンダリングの温床
  
- 堅実な対策の実施により、諸外国では事前の予想と違った良い結果が出ている
  - 自己で使用できる最大限度の金額の設置、カウンセリング・ホットラインの設置。
  - 地域24時間監視体制・システムの導入による治安向上、土地価値の向上。
  - チャイルドケアの充実により、家族で楽しめる。
  - 現金決済の全面禁止と潜在的不正取引の積極的監視・予防措置。

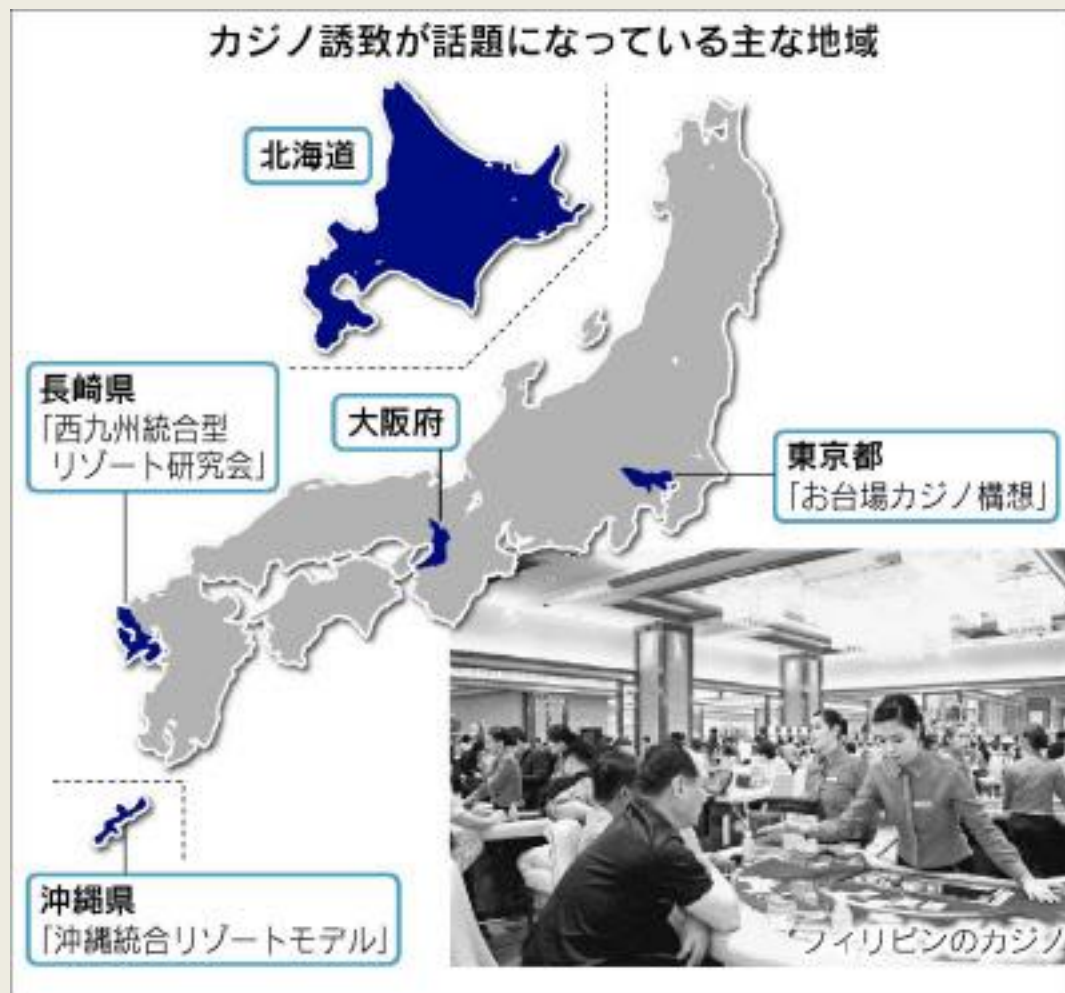
## 6. 今後の統合型リゾート議論の展開予測(1)

- IR運用開始までの予想プロセス
  - 2014年度秋の臨時国会で「IR推進法案」可決。
  - 2015年度の国会で「IR実施法案」可決。
  - 各都市が、IR指定地域申請提出。
  - 国が数か所のIR指定地域決定。
  - 各地方都市でIRオペレーターを指定。
  - IR建設開始。
  - IR運用開始。東京オリンピックに間に合うか??

# 今後の統合型リゾート議論の展開予測(2)

- 噂にでている日本国内のIR候補地  
(最近の日経新聞)

- 北海道の小樽・苫小牧
- 千葉の幕張沖人工島
- 東京のお台場・青海地区
- 神奈川の横浜
- 大阪の臨海部人工島
- 長崎ハウステンボス周辺
- 宮崎のシーガイア中心
- 沖縄



## 7. 付録

- これまでのIRIS/Globalの活動状況
- ハウステンボス IRイメージ(西九州統合型リゾート研究会、2012年6月)
- Peermont Team と佐世保市の方々との会見
- Peermont Team と衆議院議員(岩屋、左藤議員)との会見
- IRIS都市企画株式会社概要
- IRIS/Globalが保有している経験・ノウハウ
- Roy Wheatley略歴



## これまでの IRIS/Global の活動状況(1)

- 2013.7 IR 候補地として高い可能性を持つHuis Ten Bosch (HTB)と接触開始。
- 2013.12 **IRIS都市企画(株)**を設立。
- 2014.1 IRISチームがAdelaide, Australiaを訪問。Roy Wheatleyの**Global Consulting & Development社**と提携。
- 2014.2 IRIS/GlobalチームがHTBを訪問。施設見学。  
佐世保市長・佐世保商工会議所会頭にチームを紹介・会談。  
「今後、共に仕事をしてゆきたい」という市長の言葉を得る。
- 2014.3 HTB に紹介できる Casino Operator7社と機密保持契約締結。  
**西九州IR研究会(HTB事務局)との、IR Operator(事業者)紹介と意見交換会実施に関するMOU (Memorandum of Understanding)の締結。**  
それに基づいたIR Operatorの**現地視察**の支援開始。
- 2014.4 **IR議連 岩屋 毅**および**左藤 章**衆議院議員を訪問。会談・支援要請。

## これまでの IRIS/Global の活動状況(2)

- 2014.5 南アPeermont社役員2名が来日。その視察・会談のアレンジ。  
HTB 訪問。長崎県・佐世保市を表敬訪問、市長・商工会議所会頭  
および実務担当者と会談。3社の新聞取材を受ける。  
東京に移動し、Japan Gaming Congressに参加。  
岩屋 毅、左藤 章 両衆議院議員と会談。  
Congress主催者のFred Gushin (Spectrum Gaming)と会談。  
NHKの取材を受ける。
- 2014.5 米国Hard Rock Café社役員のHTB・長崎県・佐世保市視察・会談の  
アレンジ。新聞取材を受ける。
- 2014.6 南アPeermont社CEO, COOが来日。そのHTB視察・会談のアレンジ。  
視察状況は九州地方のテレビおよび新聞で紹介される。  
駐日南ア大使とも会見し、支援を頂く。
- 2014.7 オーストリア Century Casinos社Chairman及びPresidentの HTB・  
長崎県・佐世保市視察・会談のアレンジ。

# 西九州統合型リゾート研究会が2012年6月に発表した ハウステンボス IRイメージパース



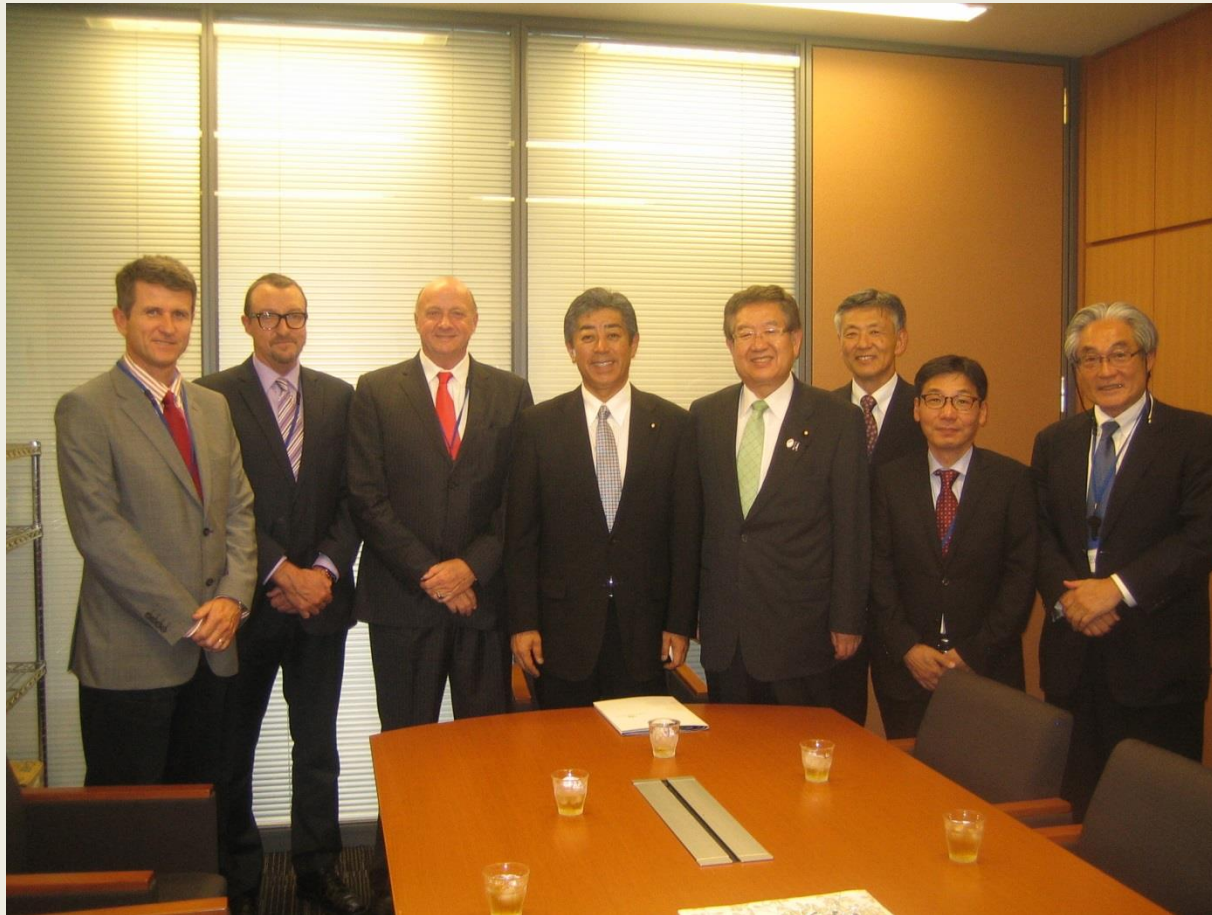
## Peermont Team Meets Sasebo People



1. Yusho Oki  
IRIS Urban Planning
2. Roy Wheatley  
Global Consulting &  
Development
3. Norio Tomonaga  
Sasebo City, Mayor
4. Marc Carlton-Smith  
Peermont
5. Kazuhiko Maeda  
Sasebo Chamber of  
Commerce, Chairman
6. Billy Gray  
Peermont
7. Yoh Narimatsu  
IRIS Urban Planning
8. Ikuyo Miki  
IRIS Urban Planning

2014. 5. 13 at Sasebo City Hall

# Peermont Team Meets Diet Members



1. Billy Gray  
Peermont
2. Roy Wheatley  
Global Consulting &  
Development
3. Marc Carlton-Smith  
Peermont
4. Takeshi Iwaya  
House of Representatives
5. Akira Sato  
House of Representatives
6. Yoh Narimatsu  
IRIS Urban Planning
7. Yusho Oki  
IRIS Urban Planning
8. Hiroyuki Nakamura  
IRIS Urban Planning

①      ②      ③      ④      ⑤      ⑥      ⑦      ⑧

2014. 5. 15 at Diet Members' Hall

# IRIS都市企画株式会社概要

- **事業目的:** 統合型リゾート(IR)の企画・開発・運営に関する  
コンサルティングと実務
- **会社設立:** 2013年12月 (Solidus株式会社が前身)
- **主要構成員:**
  - 社長: 沖 裕将 元Solidus Co., Ltd. 代表取締役社長
  - 会長: 成松 洋 元Quintiles transnational, Agilent Technologies日本法人CEO
  - 副社長: John Douglas 元Sans Macau, Venetian Macau支配人
  - 相談役: 中村 洋之 NPO法人 シンビオ社会研究会理事
  - 監査役: 下崎 雅範 Avanti Corporation 代表取締役社長
  - 顧問: 塚谷 皖子 元英国総領事館特別顧問; MBE
  - 顧問: 早野 利人 中部大学経営情報学部教授
  - 顧問: 矢野 義昭 日本経済大学特任教授、日本安全保障・危機管理学会 顧問
  - 顧問: 佐藤 元則 元大阪国税局城東・伊丹・洲本税務署長
- **会社ホームページ:** <http://irisurbanplanning.jp/>

## IRIS/Global が保有している経験・ノウハウ

- 佐藤工業・ソリダス時代を通しての関連人脈による、リゾート施設・ホテル・商業建築の設計・施工およびコンサルティング
- 提携企業であるGlobal Consulting & Development社CEO Roy Wheatleyの持つ全世界に渡るカジノ関連人脈(CEOレベル)を活用した、プロアクティブなIR関連情報収集・蓄積、英語・日本語提案書作成等を含む実務・コンサルティングおよびカジノオペレーター招致
- IRIS役員それぞれが所有する広範囲な政界・経済界・学校関係人脈を活用しての情報収集とロビー活動
- 国際企業経営経験に基づく、外国企業・個人との緊密な関係樹立ノウハウおよび実践能力
- 国際企業経営および大規模プロジェクト経験による、高度な英語コミュニケーション能力(通訳を含む)と実務ビジネス書類翻訳・作成能力



# Roy Wheatley 略歷

<b>CEO – Global Consulting &amp; Development Pty Ltd</b>	Mar 2011-Present
CEO – International Casino Travel	Mar 2011-Present
Director of Marketing & Operations – IAC Global	Mar 2010-July 2011
Director of International Business Development – Marina Bay Sands	Aug 2009-Feb 2010
General Manager International Marketing – Peermont Global	2006-Aug 2009
Manager Middle East & India – TABCORP	2005-2006
Senior Executive International Business Development – SKYCITY Entertainment	2003-2005
General Manager International Business Development – Foxwoods Hotel/Casino, Connecticut, USA & The Ritz Club, London, England	2000-2003
Vice President International Marketing – Star City Hotel/Casino, Sydney	1998-2000
General manager of Marketing, Christmas Island Resort	1996-1998
Project Manager, Tinian Dynasty Hotel/Casino – Northern Marianas	1995-1996
Area Director International Marketing – Hilton International, Dutch West Indies	1994-1995
Project Manager – Empress Cruise Lines, Fukuoka Japan	1994-1994
General Manager – Casino, Le Meridian Resort, Port Vila, Vanuatu	1992-1993
Director of Maritime Operations – Casindo Pty. Ltd. Singapore	1991-1992
Director of Casino Marketing – Americana Casino, Porec, Yugoslavia	1990-1991
Duty Manager – Adelaide Casino, South Australia	1985-1990
Casino Dealer/Inspector – Federal Hotels, Hobart and Launceston, Tasmania	1980-1985